



经验先行，创新制胜

打造中煤系统项目管理信息化新标杆

中煤集团陕西榆横煤化工项目系甲醇醋酸系列深加工及综合利用项目，项目一期工程装置规模为 360 万吨/年煤制甲醇、120 万吨/年 MTO

、60 万吨/年聚乙烯、60 万吨/年聚丙烯及 C4 综合利用装置。

此项目为中煤集团首个超大型的煤化工建设项目，管理复杂和缺乏经验两个重要因素驱使集团和项目团队决定借鉴国内成功经验，打造中煤系统煤化工项目的管理新标杆。“项目管理信息平台是超大型复杂工业工程建设的有效辅助工具”，这是在项目建设前期中煤

集团和项目团队就共同意识到的一点。

上海普华科技发展股份有限公司在神华集团、中石油集团、云天化集团等企业与大型项目上项目管理信息平台的成功应用，

使得普华科技成为中煤本次 项目的信息化管理平台的最合适供应商。



上海普华科技发展股份有限公司
Shanghai Power Science & Technology Co., Ltd.

普华科技 · 演绎纯正的项目管理

关于普华科技

上海普华科技发展股份有限公司是专业项目管理整体解决方案著名提供商，是中国项目管理信息化建设领域的领导企业。

公司自 1992 年成立至今，一直致力于项目管理及相关事业，努力将国外项目管理先进理念与国内管理特色相结合的最佳实践经验普及到所有项目活动中，提供全面的项目管理服务和信息化解决方案。公司多年被评定为“国家规划布局内重点软件企业”，是中国项目管理领域最具代表性的企业。

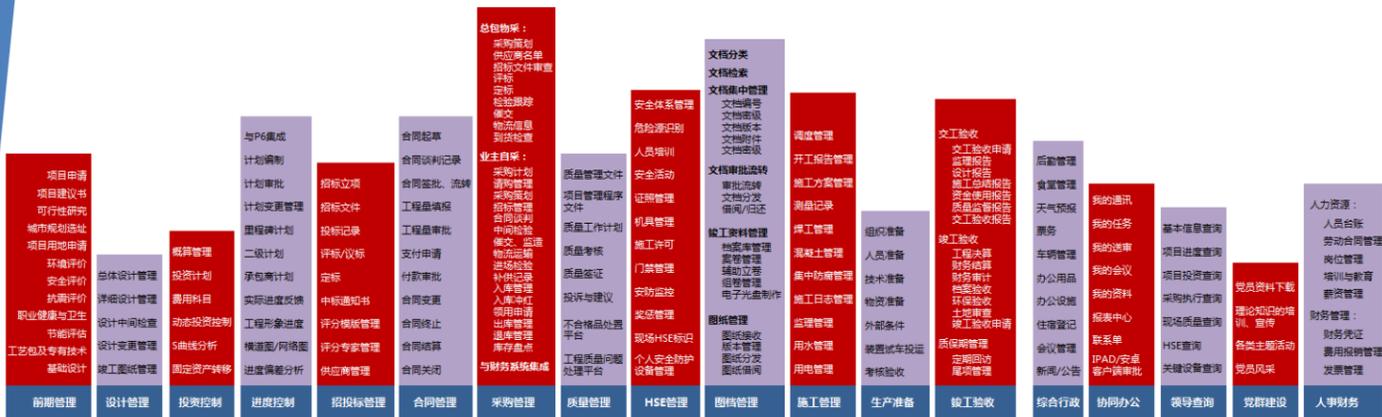
普华科技总部设于上海，目前的服务网络已覆盖全国 26 个省市，在上海、北京、辽宁、山东、陕西、四川、湖北、湖南、江苏、浙江、深圳、广州、福建、云南、河北、山西、兰州、天津等地设有 18 家分子公司。

关于 PowerPiP

PowerPiP 是普华公司为了满足集团企业工程管理机构、大中型项目业主单位、政府投资项目管理机构等单位的项目管理需求，以企业级多项目并行管理（EPM）思想作为指导，结合企业管理、项目管理和 IT 系统运用的前沿发展，采用成熟的 IT 技术历经多年打造而成的综合项目管理平台。

自 2002 年推向市场后，就受到大型项目业主用户的一致认可。至今，PowerPiP 已经应用到涉及石油化工、电力、交通、冶金、市政和建筑等领域的 200 多个大型集团和项目中，列举部分如下：

- ◇ 中石油炼化工程板块
- ◇ 中石油广东石化有限公司
- ◇ 中石油四川石化有限公司
- ◇ 中石油大庆石化分公司
- ◇ 中石油呼和浩特石化分公司
- ◇ 中石油华北石化分公司
- ◇ 中化泉州石化有限公司
- ◇ 中海油集团公司
- ◇ 神华鄂尔多斯煤制油项目
- ◇ 神华包头煤制烯烃项目
- ◇ 中煤集团榆林煤化工有限公司
- ◇ 鲁能鸳鸯湖电厂项目
- ◇ 江苏新海发电有限公司
- ◇ 四川江边水电发展有限公司
- ◇ 新疆阿克苏河流域开发公司
- ◇ 漳州招商局经济技术开发区
- ◇ 上海中心大厦发展有限公司
- ◇ 深圳平安物业管理有限公司
- ◇ 中国鲁能集团
- ◇ 华刚矿业股份有限公司
- ◇ 苏通大桥建设指挥部
- ◇ 宁波港集团



整体方案

系统设计的总体思路可以简单的归纳为：以 *PMBOK 注：《PMI 项目管理知识体系 PMBOK》（Project Management Body of Knowledge, PMBOK®，PMI 美国项目管理学会）* 和企业级项目管理理论（EPM）为基础，集成 P6 软件作为计划协同的工作引擎，在一套统一体系下，辅助实现有中国特色的各项业务管理，符合国内外超大型工业工程基建期的项目管理信息化应用。

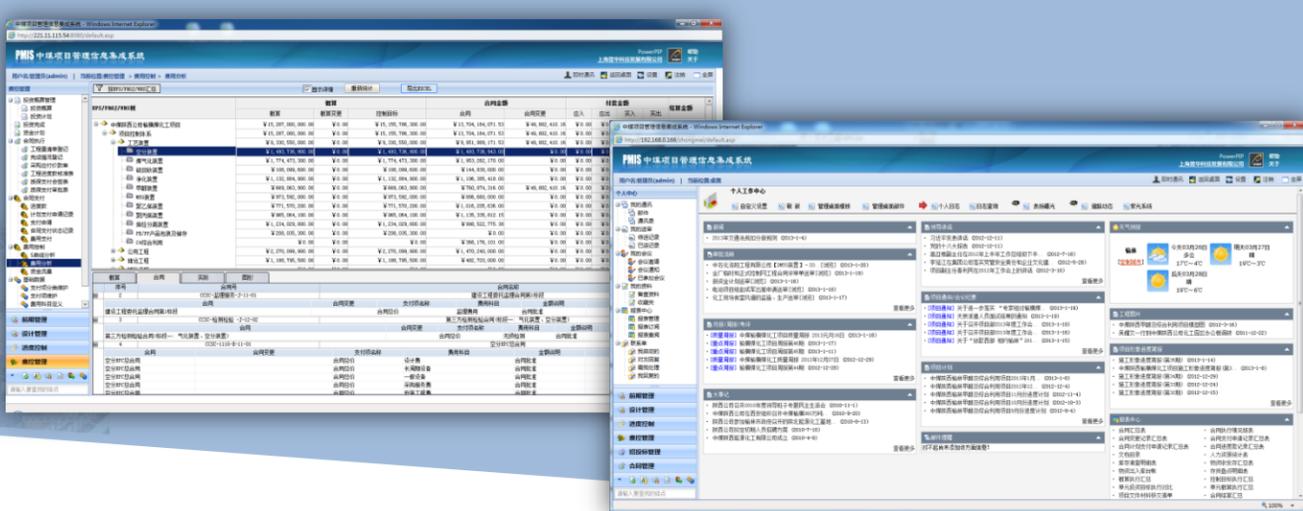
系统同时整合了全球项目管理领域几十年来信息化应用实践的精髓和普华科技 20 多年来大型工业工程项目管理经验，将 **PMIS：项目管理业务系统**（业主方业务人员使用）、**PCIS：项目管理总控系统**（业主方管理层使用）与 **PIP：项目管理门户系统**（外部参与单位使用）三合一，使项目管理的 IT 辅助作用发挥到极致。

项目管理信息平台是以业主为中心，涵盖各参建单位的管理系统。系统按照项目管理的思想，以计划为龙头、以合同为中心，不仅协助进行四控（进度控制、投资控制、质量控制、HSE 控制）、四管（合同管理、采购管理、信息管理、沟通管理），满足业务层面需求，而且通过流程控制促进标准化和规范化管理，通过信息筛选和数据浓缩为高层管理者提供决策支持信息。采用项目管理系统最终达到提高工作效率，增进项目干系人间的沟通，保障企业的项目管理业务有序开展，有效消除信息孤岛，促进企业的知识积累与利用的目的，有助于提高项目建设的工作效率、促进管理规范化、透明化和痕迹化。

网络实现

系统的网络拓扑结构为：服务器部署在项目办公楼，业主项目部人员、总部人员、PMC 团队、EPC 总承包商、监理及项目相关单位异地用户通过局域网、广域网或 VPN 与服务器进行数据交互。

为提高承包商、监理的工作效率，在项目现场设立承包商、监理专用客户端直接进入业主内网，通过不同的网关设置进行控制操作权限，承包商、监理内网客户端只能访问项目管理信息平台 and 公网，不能访问业主内部的其他网络和资料，通过设置不同网关，进行大范围控制，然后再设置网关内的不同网段进行分段控制访问权限。



应用价值

以项目管理为核心的建设管理系统是信息化建设的核心和重点，它将起到改进管理、提高工作质量、降低造价、积累信息资源、提高企业核心竞争力等具有重要的作用。从项目有效管控，管理提升和管理规范化的角度，信息化建设的具体体现在以下几个方面：

A、解决项目管理团队建队时间短、成员来源广泛、知识结构多样背景复杂等可能造成的人员素质参差不齐、管理职责意识不到位、管理流程不健全、管理体系不完善等问题，提高执行规范和规定的意识，在最短时间内提高管理团队凝聚力和管理能力。

B、提高整体计划统筹能力和界面协调能力，解决工程建设前期准备不足、设计准备不足、采购准备不足、施工准备不足等等造成的很多管理盲区和时间延误，尽可能避免疲于应付各种突发事项。

C、防范投资失控的风险。协助项目管理团队从设计阶段、招标阶段、实施阶段直到竣工验收建设过程全周期的投资控制。提供按工程内容分解的各项投资进行控制，即对单项工程、单位工程、乃至分部分项工程的投资进行控制；以及按总投资构成内容分解的各项费用对比控制。

D、以计划驱控的采购执行和跟踪功能，提高采购的预控能力。各项目的设备材料采购计划和执行情况，采购费用和到货信息，概算、预算、合同、支付账目清晰可控。建立完善的供应商评价体系，严格控制准入，有效管控。

E、随时随地快捷查询各类报表（状态跟踪报表、投资控制报表、合同台帐、库存盘点、帐龄分析等），这些数据都是时时和真实可靠的。同时信息平台提供丰富的数据钻取功能，能高效的进行多维度的综合查询，为管理决策层提供依据。

F、完善的超预算、超合同支付、进度延期、质量超限、安全违章的自动预警，有效防止超付、超计、超限、违规现象发生。

G、替代原始的各项单据手工编制工作和线下跑审批的工作，各种报表和单据自动生成，方便单据和报表的打印和导出。

H、完整的管理痕迹保留，完整的竣工资料管理能力。

I、轻松实现基建期的物资设备转成生产期的资产，为工程决算和资产移交提供了极大的便利，解决了“基建一本帐、生产一本帐”的管理脱节问题。

I、方便快捷的移动办公平台（IPAD/安卓客户端），实现网上移动签批，提高工作效率。

更多信息请访问：

<http://www.powerpms.com>



上海普华科技发展股份有限公司
Shanghai Power Science & Technology Co.,Ltd.

★上海（总部）

地址：上海市浦东新区向城路 58 号 东方国际科技大厦 24 层（200122）

电话：021-68406841 021-58207654 021-68406038

传真：021-68406611

Email：info@powerpms.com

SPS-P-1319

©1992-2013 上海普华科技发展股份有限公司 版权所有 我公司保留所有权利

PowerOn、PowerOn PEP、PowerOn PBP、PowerPiP、PowerDocument、PowerStart 均为上海普华科技发展股份有限公司注册商标